

下  
影  
片  
本  
刊  
。生  
  
而  
是  
里  
与  
内  
十  
小  
一  
，  
数  
和  
内  
军  
，  
而  
突  
言  
更  
臭  
，  
  
山  
。广  
长  
么  
里  
与  
卜  
予  
了  
，  
象  
文  
中  
，  
勾  
勾  
遇  
勾  
，  
■

责任在我心

■ 杭州恒悦投资管理  
有限公司 郑炜

小舟之所以能够横渡大江，是因为它有载人送客的责任；蒲公英之所以能够漫天飞翔，是因为它有传播未来的责任；蜗牛之所以能够坚持上爬，是因为它有对自己永不言弃的责任。而如今，有些人却逃避自己应尽的责任，不赡养父母，逃税，甚至开车撞人后逃之夭夭。这些事不断发生在我们周围，这种不负责任的情况早已不容忽视，我们必须正视自己所要承担的责任。

责任是沉重的，背负起来也许并不轻松，也许这便是有些人不想承担责任的重要原因。可是，责任又是高尚的，它能促使人成长、成功……毫无疑问，责任是不能逃避或推让的，只有勇于承担，你的人生才会坦坦荡荡、问心无愧！

也许有人会说，不是不想负责，只是过程很麻烦。是的，责任有时候就意味着麻烦。在这快节奏的都市生活中，麻烦是人们唯恐避之不及的。那我们到底该怎么做呢？仔细想想，方法其实很简单，只要凭着一份对自己、对他人、对社会的热爱，将心比心，麻烦将不再是麻烦，而责任中，也包含着一颗真诚之心。

20 世纪初，一位叫弗兰克的人经过艰难的努力，开办了一家小银行，但不幸的是，一次突如其来的抢劫，导致了他的银行倒闭。他破产了，储户失去了存款。换作他人也许会置之不理，可是弗兰克却说：“是的，在法律上也许我没有责任，但在道义上，我有责任，我应该还钱。”他用自己的一份努力和心血，诠释了责任的真正意义，诠释了一份因为用于担当的责任。

责任不是一个甜美的字眼，它的存在是上帝留给世人的一种考验。有的人不能通过考验，于是选择了逃避；有的人通过了考验，戴上了桂冠。逃避的人和成功的人，终将会随着时间的逝去而消失，但这两类人在后人的心中仍以各自的不耻或高尚存在着。愿我们所有的人都能勇敢地承担责任，将责任之心带到成长之路，让人生散发出金子般耀眼的光芒！

3  
[总第 159 期]

主办：富春控股集团有限公司 | 电话：(86)571-87078590 | http://www.forchn.com.cn



以奋斗成就使命 用实干托起梦想  
全国人大代表张雄来集团传达全国人大精神

本报讯(党群)发扬民主，共商国是，同心聚力，谋划未来，十二届全国人大五次会议圆满完成各项议程，在北京胜利闭幕。这是一次汇集众智、凝聚人心的大会，这是一次风清气正、务实高效的大会。与会代表秉持高度责任感和使命感，为民代言、尽心履职，写下民主、团结、求实、奋进的新篇章。全体富春人对大会的成功表示热烈祝贺。3 月 22 日，应集团党委的邀请，全国人大代表、同济大学博士生导师张雄教授来到集团上海总部，进行十二届全国人大五次会议精神的传达。会议由集团党委书记主持，集团机关、富盛浙工、上海张小泉等公司党支部书记、党员及部分公司员工参加了本次会议。

张雄教授已连续十年来我集团传达全国人大会议精神，与富春结下了深厚的情谊，深受富春员工的爱戴和欢迎。大会现场气氛隆重热烈，座无虚席，与会者认真做笔记，聚精会神地听取了这次宣讲。传达报告含人大会议的主要内容、台湾代表团的系列活动、会场内外的见闻和花絮三部分展开。张教授详细讲解了此次大会概况、政府工作报告、人大工作报告及“两院”报告，并结合企业实际谈到中国制造。同时他认为，法律是治国重器，良法是善治前提。他说，编纂一部符合我国实际和需要的民法典，是新中国几代人的夙愿。

历时一个多小时的报告会内容丰富、图文并茂、形象生动，使全体与会人员直观地感受到了人大会议的精神。通过图表、数据，大家对大会精神理解得更深刻，对会议精神掌握得更全面。

最后，集团党委书记作了讲话。他说，今年是实施“十三五”规划的重要一年，也是本届全国人大及其常委会任期的最后一年，任务艰巨，意义重大，影响深远。他要求，全体党员更加紧密地团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，齐心协力，奋发有为，开拓进取，攻坚克难，以优异成绩迎接党的十九大胜利召开，为实现“两个一百年”奋斗目标、实现中华民族伟大复兴的中国梦作出新的更大的贡献。他强调，我们要把学习人代会精神与促进富春全面建设和发展结合起来，贯彻落实人代会精神，联系富春企业实际，在张国标董事长、张樟生总裁的带领下，紧紧围绕集团的整体战略目标，做好本企业、本部门、本岗位各项工作，聚焦发展目标，抓住关键环节，扎实推进各项事业，以取得新的进展、新的飞跃，确保各项目标任务圆满完成。

大家一致认为，听了十二届全国人大五次会议精神的传达，人心鼓舞，精神振奋，纷纷表示：作为一名富春人，一定要更加爱岗敬业，踏实做好各项工作，为企业新一轮的发展添砖加瓦。

上海市浙江商会房地产联合会三届二次会长议事(扩大)会议在沪顺利举行  
张国标董事长出席并作总结讲话



本报讯（上海浙江商会 唐文洪）3 月 17 日，上海市浙江商会房地产联合会三届二次会长议事(扩大)会议(以下简称联合会)在一派春意盎然中启幕。联合会名誉会长、易居(中国)董事长周忻，联合会会长、富春控股集团董事长张国标，联席会长、腾达建设集团董事长叶林富，监事长、上海汇金融资董事长虞晓东，执行会长、上海星月投资董事长吕彪，上海市浙江商会副会长、上海爱登堡电梯董事长李绥，商会副会长、上海鲁班软件董事长杨宝明等嘉宾出席了此次会议。易居(中国)企业集团 CEO 丁祖昱作为特邀主讲嘉宾，解读了 2017 年房地产市场发展趋势。

根据联合会议题，首先审议并通过“上海市浙江商会房地产联合会第三届理事会候选人建议人选增补名单”，新增补了李绥、杨宝明为副会长，上海嘉荣建设工程有限公司董事长阮建荣为理事。

此次会议特地邀请到了丁祖昱对今年房地产做整体分析判断，他分别从数据、政策、市场等多维度进行解读，结合自己在业内浸

润多年的理论判断，对未来房地产市场做理性判断。他表示，首先，今年的政策不可能放松，限制政策将持续运作；其次，从土地市场及城市供求关系的表现来看，不排除会有表现出色的地方市场出现；最后，他提醒在座房地产企业家们，寡头垄断愈发明显的大趋势下，产品垂直细分化与跨界将是企业转型的好机会。

周忻董事长以自身经历举例，深入浅出地表述了对未来中国房地产市场的预判。同时，他以房地产为切入点，对未来理财产品的衍生性作了分析。这使得在联合会会议举行前已对上海中心“宝库 1 号”实地参观的各位会长们，留下了深刻印象。

作为房地产联合会会长，张国标董事长在最后总结时表示，回顾过去一年联合会活动，充分体现了当初换届时对“联合会”这三个字的理解与作为。他认为，这 2017 年举办的第一场活动，氛围轻松却专业，主题深入且及时，他说：“相信大家跟我一样受益匪浅，希望今后有不同意见与想法能够继续沟通调整及修改。”

网赢供应链获评“中国电商物流行业最佳物流服务商”



本报讯(网赢供应链 李雯)3 月 16 日，富春控股集团副总裁崔俊、富春控股集团副总裁、网赢供应链有限公司总经理吴军旗等集团领导出席“2017 第四届中国电商物流大会”，就如意仓“物流+互联网”模式如何助力品牌企业布

局全渠道，与亚马逊、韩都衣舍、华润万家、比亚迪、中粮等零售、物流领域企业家大咖坐而论道。会上，网赢供应链获评“中国电商物流行业最佳物流服务商”。

吴军旗副总裁作为企业家代表上台演讲，他认为，电商发展进入红海，渗透率趋于饱和。随着国内消费升级，信息技术的进步，一个以线上导流、线下展示、协同交易为特征的新零售商业生态正在诞生，而全渠道正是新零售的核心要义。

他介绍道，早在 2015 年，如意仓就提出四点转变：一是从纯电商物流向全渠道物流的转变，打造全渠道特色；二是从中间商户向品牌

商户的转变，深耕品牌客户；三是从运营驱动向数据驱动的转变，定制数据模型解决方案；四是从区域市场向网络分仓转变，打造全国仓网体系。网络零售市场份额占比 80%的阿里、京东、唯品会，如今也正在改变和调整其物流结构，宣布转战全渠道，而如意仓比他们早了近两年。

这两年间，作为菜鸟联盟的 CP 合作伙伴之一，如意仓在全渠道物流服务领域，付出了大量努力。

首先是建立全国仓网体系，如意仓已在全国 19 个城市开放仓储网络，仓配运营规模超过 60 万平方米。到 2018 年底，将形成包括七大区域、10 个中心城市，51 个节点，布局超过 300 万平方米的全覆盖仓网体系，让客户库存处于离消费者最近的位置。

其次是全渠道的柔性化供应链系统，包括 OMS、WMS、TMS 和 APP 等全程可视系统应用，将传统的产供销联成一个整体，数据高效协同。

基于数据逻辑的网络分仓，让如意仓能够帮助零售商家打破单点发全国的传统模式，促使 2C 的物流路径从 1500 公里有望降

到 800 公里，进一步优化物流成本。另一方面，数据共享让根据订单配置库存成为可能，区域调拨、就近配送，使综合成本达到最优。

与此同时，如意仓能有效化解品牌零售企业全国化产业拓展中面临的分仓、建仓压力。其全覆盖仓网体系，支持子母仓、平行仓等多种分仓模式，能随时随地响应客户需求，短时间内快速将全渠道销售辐射至全国各地。

2016 年 7 月，如意仓开始负责阿里零售通的杭州仓配业务，随后在无锡、郑州等地打造零售通标准仓，基于零售店终端 APP 系统以及数据后台的分析与决策，快速响应并高效协同各种问题和需求，通过城市仓同时向多店配送，以按件补货的柔性化服务克服零售店供应链效率不高的难题，赋予传统小店更多的能量。目前如意仓已占到菜鸟零售通仓配物流超 60%的市场份额。

2016 年 12 月，如意仓成功中标国内首个跨境宠物食品保税仓，成为钱塘智慧城一般贸易公共保税仓唯一运营商，进军规模超 2000 亿的中国宠物食品蓝海市场。



# 富盛浙工喜获“四星级混凝土企业”荣誉称号

■ 上海富盛浙工建材有限公司 秦伟

为了进一步加强上海市混凝土行业诚信建设,建立混凝土市场诚信体系,提高企业产品和服务质量,2016年,上海市混凝土企业诚信考评工作暨星级企业评定工作在行业内有序展开,不符合星级评定的企业将被清退出上海市混凝土市场。

整个2016年,上海混凝土市场严重萎靡,

也给富盛浙工带来了极大的压力。但在这样的大环境下,富盛浙工在孙建平总经理的带动下,依照上海市建管办的相关法律规定,遵循混凝土协会的考评标准,积极认真地参与星级创建工作,并且提出了“保三争四”的目标口号。

功夫不负有心人,前段时间捷报传来,富盛浙工凭借过硬的业务素养,经过上海市混

凝土行业协会组建企业诚信评审委员会各级专家的审查认证,喜获“四星级混凝土企业”的光荣称号。星级企业名单于上海市混凝土行业协会网站及有关媒体上进行发布,四星级以上企业将享受上海市建管委有关诚信企业的优惠政策,并有择优推荐给中国建筑业协会混凝土分会、参加中国混凝土行业“优秀企业”评选的

权利。

2017年,在四星企业的光环下,富盛浙工更应提高对自身的要求。而作为富春大家庭中的一员,我们继续秉承“务实创新、开拓进取”的企业精神,上下一心,共同完成2017年度各项经营指标,打一个漂漂亮亮的翻身仗,交出一份令人满意的答卷。

## “张小泉”披锦归来 重返河坊街

**本报讯**(集团机关 顾金生)随着“互联网+”的不断爆棚,无法与电商博弈的市场、商场及各类门店,或瘦身,或转型,或也从线下转到线上经营。但“生意人人会做,各有窍门不同”,3月9日,上海张小泉刀剪总店逆势而行,在杭州河坊街高调开出一家“张小泉直营专卖体验店”。由于其装修古朴雅致,所售商品又新颖独特,与常规家用刀剪有所差异,凡走过路过的中外顾客总会情不自禁地踏进门去,媒体也纷纷上门采访、报道。

不知情的消费者也许会产生这样的疑问:张小泉是有着近400年历史的杭州著名老字号,怎么会冒出一个“上海张小泉”,而且堂而皇之地登陆杭城著名商埠河坊街开店?关注富春控股集团的人大致知晓杭州张小泉和上海张小泉已同归富春的事实,但关于两地张小泉的故事还是不甚明了。

事情还得追溯到计划经济年代,在政府制度监管缺失、行业自律监督缺位的情况下,“张小泉”品牌多次被同行随意侵占,只要做刀剪,就可称“张小泉”。在各地以“张小泉”或近似

“张小泉”为字号与产品标识的刀剪企业中,尤以“南京张小泉剪刀厂”和“上海张小泉刀剪总店”的影响为甚。

进入20世纪九十年代,杭州张小泉品牌维权意识被市场经济改革所激活,遂于1993年向南京市中级法院提起诉讼,要求南京张小泉剪刀厂停止使用张小泉字号及产品标识,受到法院支持,以杭州张小泉胜诉结案。

上海张小泉刀剪总店坐落在“中华商业第一街”——南京路步行街上,也是一家经商务部认证的“中华老字号”,以其“规格全、品种多、质量优”而闻名全国。1991年以来,上海张小泉刀剪总店连续十五届荣获上海市百货行业“百花杯”金奖企业,连续多年被评为上海市商业系统优质服务先进集体,多次获上海市人民政府授予的“文明单位”荣誉。上海张小泉刀剪总店商铺单位面积销售额连续10多年在南京路上名列前茅,成为国内刀剪零售第一店。

基于长期以来所形成的复杂的历史原因,以及该店的市场地位和上海市民与中外游客

对其的高度认知,造成杭州张小泉与上海张小泉的品牌纷争旷日持久。不少读者或许还依稀记得当年媒体对杭州张小泉与上海张小泉品牌之争的大量报道。

2007年,本着振兴中华老字号的诚意和热忱,张国标董事长将杭州张小泉收归旗下。为了最终结束品牌纷争,消除隐患,富春控股从长计议,在2012年完成了对上海张小泉刀剪总店的控股后,又于2014年收购了原股权持有方的全部股份。从此,杭州张小泉与上海张小泉同归富春旗下,成为了名副其实的一家人。

上海张小泉素以商品零售、市场开拓与服务为经营强项,而杭州张小泉一直以研发、生产高质量产品被称为行业翘楚,正是基于这两个关键因素,集团决定对两个子公司实行一次内部的“强强联手”,由上海张小泉领衔、掌柜,在杭州河坊街232号开出一家融合杭州张小泉之优质产品和上海张小泉高超的经营管理理念的张小泉直营专卖体验店,向杭州市民和中外游客完美立体地呈现近400年历史的张小泉

之“良钢精作”,从而向全国复制、延伸,使张小泉品牌及产品花开全国。

正是基于这家店与以往大不同的经营理念与模式,自开业以来,不仅吸引了大批消费者,也聚焦了主流媒体的目光。近日,浙江日报、钱江晚报、每日商报、浙江工人日报、浙江电视台、杭州电视台等媒体纷纷前往河坊街采访、报道,通过各个媒体窗口向大众展现出一个与时俱进的老字号形象。

大凡熟谙河坊街历史的杭州人应该都知道,这里本就是老字号张小泉的发祥地,从明·万历年间至上世纪五十年代,张小泉在这里整整度过了300多年,是这方宝地成就了我们民族的这个著名品牌。在重新开埠并日趋兴隆的今日河坊街,在外漂泊近年功成名就的“张小泉”,如今披锦还乡,重归故里,既为古老的街埠增添了一道古朴厚重的商业韵味,又使杭州人及中外游客分享到一种历史陈香与念旧情怀。我们有理由相信,由杭州张小泉和上海张小泉联袂打造的这第一家刀剪专卖体验店,定会备受更多杭州市民和中外游客的青睐。

## 中共浙江运通电子商务有限公司党支部正式成立



**本报讯**(运通电商 郑强)3月13日,中共浙江运通电子商务有限公司党支部成立大会在张小泉园区隆重召开。集团党委书记和运通电商公司全体党员出席了成立大会。根据既定流程,上午,在鲜艳的党旗下,

大会正式拉开帷幕。集团党委书记宣读了《关于成立中共浙江运通电子商务有限公司支部委员会的通知》和集团党委对运通党支部班子成员的任命。通知决定,华兰娟同志任运通党支部书记,平燕娜同志任党支部组织委员,郑强同志任党支部宣传委员。

在集团党委书记的组织下,全体与会人员开展了运通党支部成立后的首次学习座谈会,学习了党章的有关章节,重温了党章的有关内容。座谈会中,党委书记寄语新成立的运通党支部全体党员,要谨记自己的人入党誓词,严格遵照党章要求,密切联系群众,以集团及各所属公司的战略发展目标为导向,在各自的不同岗位上发挥党员先锋模范作用,为企业的经营发展、企业文化建设等贡献最大力量。他要求全体

党员认真学习党的理论、路线和方针政策及最新两会精神,遵循党的指导思想,履行党员义务,把党支部各项活动的开展与企业经营发展进行科学、创新结合,做好各项筹划工作,积极弘扬企业文化,促进企业的健康发展。

新当选党支部书记华兰娟和其他成员在表态时说:运通公司党支部的成立,是集团领导、集团党委殷切关怀运通公司的重要表现之一,也是集团党建工作在张小泉机构中的一个缩影。运通党支部全体成员将根据集团党委的指导精神,积极服从集团党委的领导,同时向其他兄弟单位党支部学习,立足本职岗位、立足企业,充分发挥党员榜样作用,促进企业各项经营目标的顺利完成和党员思想素质的全面提高。

## 如意仓海宁仓盛大开仓 华东仓网密度半年增倍

**本报讯**(网赢供应链 章雯)3月15日,如意仓再下一城,海宁仓具备收发货能力,正式开仓。这是继杭州仓、下沙跨境仓、上海仓、无锡仓、湖州仓之后,华东区开启的第六仓,是如意仓全国仓网体系51大节点仓之一。

据悉,海宁仓位于海宁市长安镇长河路361号金仕服饰园区,紧邻沪昆高速,交通便利。该仓仓储运营面积约7500平方米,预计年内将扩容至20000平方米,目前已入仓品牌主要为服装,其中代表品牌有著名女装品牌“纳纹”服饰。

海宁仓主要针对B2B/B2C/B2B2C等提

供同仓管理运营服务。其中,JIT操作是如意仓的招牌运营项目,对时效要求极高,目前已在全国5大分仓成功运营。例如,杭州仓唯品会JIT,在保证AQL的标准下,单仓日处理量超过30万件,堪称行业翘楚。

自2016年下半年以来,如意仓全国化布局步伐加快,短短半年时间,华东区由原来3个仓扩容至6个仓,密度增加一倍,其中仅浙江省就有四大分仓,有利于减少分拨环节,令跨地区调拨协同能力翻番,带来运营效率的大幅提升。

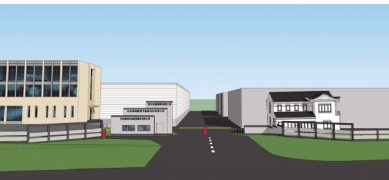
规模相伴影响力。海宁仓开仓,同样



标志着如意仓成为华东地区覆盖最广,分仓能力最强,发展势头最强劲的仓配运营服务商之一。

## 天时 地利 人和 ——论科技化中式别墅入驻渔山基地

■ 运通网城资产管理有限公司 程晓强



2017年,根据整体部署,富春控股集团计划在渔山基地建设一栋科技化中式别墅样板房。可以说,这栋样板楼诞生在渔山基地,有着得天独厚的条件。

**天时——响应国家产业政策号召**

众所周知,欧美发达国家在上世纪就已经开启了建筑产业现代化进程。据悉,英国等欧洲发达国家采用现代化手段建造建筑的比例约为80%,日本、美国则均达到70%以上。而目前,我国建筑工业化率不足5%。

2016年9月,国务院办公厅印发《关于大力发展装配式建筑的指导意见》,确立了健全标准规范体系、创新装配式建筑设计和优化部品部件生产等八项主要任务。根据规划,我国将力争用10年左右时间,使装配式建筑占新建建筑的比例从现阶段的5%达到30%。这对于广大建筑厂商,尤其是渔山基地这样致力于打造科技化建筑全产业链的服务厂商来说,无疑是一个绝佳的机遇。

**地利——利用渔山基地自身生产优势**

这栋科技化中式别墅样板房,其整个建设过程采用的是“搭积木”的方式。

渔山基地同时具备强大的钢结构、混凝土结构预制件生产能力,这种全面综合的专业能力在浙江省乃至全国范围内都属佼佼者。所有建筑物结构构件(钢柱、钢梁)、围护

构件(PC-ALC复合整体墙体、PC叠合板)均在渔山工厂内预制,现场装配,最大程度地减少现场湿作业,不仅绿色环保,还可以大幅度缩短建设工期。

**人和——借助集团开发富春山水小镇的契机**

2016年,集团收购了拥有WTA“亚洲领先别墅”奖项的富春山居度假村,正式进军大健康产业,计划依托富春山居打造一个具有运动休闲、医养健康、文化艺术、居住生活、小镇中心等五大功能的山水小镇。

装配式建筑研发方向无缝接轨山水小镇的开发事业。此次选择了苏州桃花源源的一套二层经典别墅为研发样板,其平面形状为L形布置,中间有一个院子,建筑立面为传统中式风格,白墙黛瓦、飞檐翼脚。通过最终实现的整体建筑效果与苏州桃花源别墅一致,向世人传达“以渔山基地装配化体系可成功打造经典中式建筑”的信息。

这栋科技化中式别墅样板房的建成,将作为一个良好的形象进入人们的视野,让更多人知道渔山基地在科技化建筑领域所取得的成就和良好的发展前景。

## 快乐女神节——富春控股三八女神节精彩各异 欢笑富春人



**本报讯**(综合报道)对于富春众女神来说,每年的3月8日无疑是个值得期待的日子,花样百出的女神节活动在此期间轮番上演,为忙碌的工作增添了不少乐趣。今年3月8日,在集团党委、各公司党支部和工会的组织下,富春女神们有的去客串了一回艺术家,有的去挑战了魔都之巅,有的悠闲地享受了春日暖阳,而有的则放弃了节日福利,默默地坚守在工作岗位上。

3月8日下午,集团本级的女神们驱车前往预约的咖啡馆学习油画,色彩、明暗、结构……听老师讲得津津有味,可真正要下笔时还是难免不自信,深怕一笔下去没掌握好。在老师的鼓励下,大家逐渐放开,从临摹到自由发挥,慢慢地,画笔挥舞得越来越得心应手,在花瓶中盛放的小花、在海边随风飞舞的蒲公英都生动地出现在画布上。

杭州张小泉、运通电商、运通网城、渔山基地等几家公司的女神们不约而同地选择了春游+下午茶活动,一方面享受了浪漫的春色,另一方面体验了一把“很值”的游园下午茶活动。节日当天,杭州张小泉公司组织部分女神来到富阳大庆栗园草莓种植基地,开展了“亲近自然,健康生活”为主题的采摘活动,每个人都捧上了满满一篮子草莓。渔山基地的女同胞则来到了富阳新沙岛进行悠闲自得的户外踏青。

富春山居一行人来到杭州东吴公园,趁着节日的大好春色,玩游戏、做表演、赢礼品,引来不少路人驻足拍照。富港的女神们不仅安排了在虎山园的游戏玩乐,还通过捡拾垃圾的方式,为环保作了一份小小的贡献。

这一天,富盛浙工组织女同胞前往邵楼古镇。古镇商市景点坐落在一条小河两边,粉墙黛瓦、亭台楼阁,都是明清建筑风格。漫步在古镇小路上,女神们都露出了轻松自在的笑容。

为了能让女员工们度过一个有意义的节日,上海张小泉也是费尽心思。由于上海张小泉属特殊零售行业,为确保公司经营活动的有序进行,3月8日工作日当天无法组织全体女同胞开展活动,因此,公司为每一个坚守在工作岗位中的女同胞送上了一台养生壶,并组织当天休息的12名女员工参加上海中心大厦登高活动,从118层高楼俯瞰上海滩。

3月8日当天,虽然大部分女神都去过节了,但还是有一些仍然坚守在工作岗位上,网赢供应链因近期订单增多,全体人员都在加班加点,值得点赞。

每年三八节,由集团公司领头,各下属公司举办各色活动已成为富春不可或缺的美好传统。大家表示,在工作之余,即使只是抽出短短的时间,能够亲密互动,放松心情,享受愉悦,增进情感,都能激励她们以饱满的热情和最佳的状态继续投入到接下去的工作中。此次活动不仅丰富了女员工的业余文化生活,更融洽了同事之间的关系,增强了凝聚力。



杭州生活，从富春山居开始

工程结算二三事

■ 运通网城资产管理有限公司 冯玫

任何一个施工项目,无论大小,从投标到项目完成,都需要耗费成本。包括项目前期费用、直接费用、间接费用、管理费用、财务费用及其他各种费用,所有这些费用的总和,构成了该项目的总成本。工程造价审计是整个成本管理中比较关键的一项工作,目前北港一区、二区项目、渔山项目等工程都已进入结算工作,从中可以得出一些经验。

工程项目的施工环节是进行工程结算审计的重要阶段,也是工程建设费用的具体开支阶段。在此过程中,要对事前的设计规划和工程预算等各项指标进行及早参与和及时跟踪;对招投标阶段的招投标资料进行仔细的审查;对工程建设规模和工程量进行科学的计算;对工程的基本造价有大概的掌握和了解;对工程建设各个具体项目所使用的技术、设备和施工人员进行详细的了解;对工程施工现场所使用的材料、技术进行现场检查;采取跟踪审计的方法,根据工程建设的进度,对工程造价的各个环节和阶段进行监督;在进行竣工阶段的造价审计时,要根据工程设计和各个项目的施工方案图纸,对工程项目的标准进行一一核对,对各项技术指标要进行现场的测量和分析,以确保工程建设确实是按照工程设计规划进行。

工程造价审计一般采用全面审计法、对比审计法、标准图审计法、分组计算审计法、筛选审计法以及重点抽查审计法等方法,对合同协议审核、工程量计算、套用定额、材料差价及取费标准进行审计。在工程结算审计中,被审单位提供的工程资料尤为重要,包括工程立项文件、设计资料、监理合同、招投标资料、施工合同、施工图、施工日志、变更签证、工程进度资料以及工程款结算资料,要严格依据这些资料,认真审核工程计量、工程量变更签证、定额的套用、材料价格及费用套取等内容,深入实际,勘察测量数据,做好审计记录,取得施工单位签字认可的审计证据,防范事后审计风险。

总之,工程结算是一项集技术与经济为一体的工作,同时也是多部门互相配合、集体力量出成果的工作,我们从事造价管理的人员无论是工程量计算、预算定额套用还是变更签证、索赔条款、不可抗力因素的分析等,都应做到严格、合理、公平。

# 从富港司索工的职业素养看“工匠精神”

■ 杭州富港供应链有限公司 温成廷

近些年来,有些人不断地追求眼前短暂的利益,而对“工匠精神”不屑一顾,很多技术工种已无人问津。大学生毕业后的择业方向,更多的是金融、互联网,每个人都希望自己成为白领、金领。作为制造大国的中国,具备高超技能的车工、行车工、司索工等技术工人,正在慢慢减少。

说到工匠,大家的第一印象就是手艺人,技术工种而已,难登大雅之堂。如果仅仅基于这个层次的理解,无疑是非常片面的。我理解的“工匠精神”是:一群具有专业技术的人,为了追求更高的技艺,精益求精,专注做事的精神。

富港的司索工们,作为码头装卸作业的必需工种,是公司基层的技术核心,其职业素养可以从专业、专注、创新三个方面进行概括。

**专业**

富港的司索工具备一定的专业技术,他们大多没有经历过高等学府的理论学习,但绝对是扎实的一线实践者。专业源于热爱,成于勤奋。多年的经验积累,使他们对所操作的行吊设备性能、吊装负荷早已了然于心,对于各类型号规格的钢材,他们总能想到最佳的吊装方式。

**专注**

他们专注于作业的安全性和吊装效率。“安全高效”是码头生产作业的第一竞争力。他们大多都在司索岗位上工作了数个年头,任劳任怨,尽忠职守,安全规范的操作早已成习惯。他们耐得住寂寞,在岗位上全身心投入。

**创新**

富港的司索工们不仅仅只是把事情做好,他们愿意花费时间和精力不

断创新,富港每年的合理化建议有许多都来自一线他们。例如:以前港区内针对直径 60 公分以上的大型圆钢所采用的吊装方式,无法准确找到重心平衡吊具,需多次调整钢丝绳位置。之后一分区调度和司索工改进了吊装方式,利用卷尺丈量 and 石笔划线先确认重心,再套钢丝绳起吊,不但减少了钢丝绳因多次调整所产生的损耗,还避免了多次作业可能产生的风险。诸如此类,都来自于司索工们在日常实践中为解决实际问题所做的创新。

富港一贯重视对技术岗位技能的评价,公司的技能评定和激励制度与李克强总理报告中提出的“培育精益求精的工匠精神”不谋而合。公司今年仍将投入大量人力物力,组织技能资格认定工作。这是富港公司对总理提出的“培育工匠精神”最好的回应。

## 逮“李鬼”有成效 三联动 任务重

■ 杭州张小泉公司 何勇成

商标作为一种重要的知识产权,已成为企业发展的重要战略性资源和推动市场经济发展的强大动力,在一定程度上代表着一个企业、一个地区的经济实力、发展水平和整体形象。商标是企业极为重要的无形资产,有效保护、善于运用,可以给企业带来比有形资产更大的价值。

老字号“张小泉”因其精湛的工艺和悠久的历史而闻名世界,但在今天这个走向开放、竞争而市场规则还不尽完善的阶段,种种不正当竞争纷至沓来,使企业常感到困惑、无奈。作为刀剪产品一块金字招牌的“张小泉”商标,成为假冒者的首选对象,假冒侵扰愈演愈烈。以前,假冒“张小泉”商标的生产者基本为小型企业,生产规模小,假冒量也不大。随着市场竞争的激烈,形势严峻,各种杂牌产品基本没有销路,在利

益驱使下,连大工厂、大商场也加入了假冒的队伍,“李鬼”越来越多,假冒活动日趋猖獗。

种种侵权行为,不仅会造成消费者在购买假冒产品后误以为正牌产品质量下降,引起消费者对企业失去信心,更严重的是,历代张小泉人的良钢精作、诚信经营所建立起来的 400 年老字号基业,很有可能毁于一旦。所以,对于“张小泉”而言,保护好其注册的商标、商号、专利、包装等知识产权十分必要。

为此,2001 年,企业在全厂范围内选拔了几位对产品非常了解的资深员工,进行打假知识和技巧的专业培训,随后组建了专职打假队,在全国范围内全面出击,展开打假维权行动。16 年来,公司打假队的足迹遍布全国 20 多个省、市、地区,在当地执法部门的积极

配合下,共查获假冒“张小泉”品牌产品剪刀 511226 把,半成品剪刀 80637 把,假冒包装物品 391268 套,查出钢印、模具 49 件,在广东、福建、山东、武义查获假冒生产厂家 15 家,依法追究刑责 4 人。当地工商部门依法处理 2284 家,案值总额达 8230580.4 元。

经过长期坚持不懈的维权和严厉打击,市场情况大大好转,假冒势头得到了遏制。但同样要看到的是,打假工作越来越难,许多假冒伪劣产品在外观上几乎让人难以分辨,制假者的手段也越来越高明,制假窝点越来越隐蔽,这就促使我们要不断提高真伪识别能力和打假技巧。

打假维权是事关企业生存和发展的一件大事,要彻底清除“李鬼”,需要执法部门、企业和消费者三方联动,任重而道远,而我们坚持在路上。

## 一枚小小的国旗 mark

■ 上海张小泉刀剪总店有限公司 胡宁

人心如江河,越是宽容,水波不兴;越是计较,波浪飞溅。

人心如路,越是宽容,道途开阔;越是计较,狭仄逼人。

在一次巡店过程中,我不经意地发现南京东路店刀柜员工胡燕玛的工服领子上别着一枚小巧而精致的加拿大国旗 mark,这引起了我的好奇,于是便在空隙时间与胡燕玛打听了这枚 mark 的来历。

话说有那么一天,店里来了几位身形高大的外国客人。站在个头比自己大许多的人对面,压抑感难免扑面而来,加上又是“歪果仁”,语言不通,这让许多柜员“望而却步”。那天刚好是胡燕玛的班,正脸对上正脸,一句“hello”从胡师傅的喉咙里硬生生地挤了出来。要说外国人的购买习惯跟中国顾客不大一样,咱们大多数不喜欢说话,只静静地看,看到自己中意的,才会叫销售员拿出来看,而外国人是

把所有的产品——看个遍,再一个一个提出疑问,等待营业人员的一一回复。就这样,柜台里的产品从左到右一个一个地被几位外国朋友认真地赏析了一遍。

在这个过程中,胡燕玛始终报以热情的微笑,介绍起来也是在中文里夹杂着几个自己还记得的英文单词,但其肢体语言和计算器也成了有力的营销工具,最终成交了两把大马士革的厨刀,这对于一天的销售额来说可是不小的贡献了。当胡师傅热情地帮助他们买完后,又仔仔细细地把产品包装起来,这些认真的细节都得到了外国友人的认可。直至他们走到店门口,胡师傅还顺带着想起了一句“good bye”与他们道别。有意思的是,这几位外国客人又折回到柜台前,将一枚小小的加拿大国旗 mark 递给了胡燕玛,并说了一堆她听不懂的英文,最后又指了指领子,似乎是告诉胡

燕玛,希望她能把这份小小的“情谊”戴上。

胡燕玛,张小泉南京东路店优秀员工,只要上班,她都会精心地将自己所负责的柜台产品擦拭一遍,并且摆放整齐,产品知识更是不在话下。饱满的工作热情和良好的工作态度,也造就了胡燕玛骄人的个人业绩。

服务是指为他人做事,并使他人从中受益的一种有偿或无偿的活动。我们张小泉的直营店铺每天都在为全世界的顾客提供产品售卖的服务,产品是冰冷的、没有语言的,而我们的营业人员就成了产品与顾客之间沟通的桥梁与窗口,我们的礼仪,我们的微笑,我们的推荐,我们的产品描述,都会成为顾客选购的理由和信心。在这个服务精致化、细致化的时代,将服务理念放在日常工作中的第一位,才能为我们的业绩、为我们的张小泉品牌奠定更有力的基石。

## 众志成城抓环保

■ 上海富盛浙工建材有限公司 高建安

环保,历来是富盛浙工紧紧抓牢不放手的重心。为了更好地推进这项工作,2 月 28 日,公司成立“环保环境推进小组”,真正确保各项工作职责明确、落实到位。同时下发《环保环境推进工作管理办法》,从制度上夯实基础,确保各项工作有章可循。

甫一成立,环保环境推进小组就立刻着手对公司现有各项环保环境问题进行梳理、解决,明确了公司环保三大重点:废水、扬尘、噪声,并针对性地采取了强有力的措施。

废水——确保不得外排一滴废水。封堵所有排水口,从根本上解决废水外排问题,倒逼自身做好废水的有效使

用,将废水流向、存储等环节重新规划,目前已建立废水有机循环系统,切实做到废水零排放。

扬尘——确保扬尘始终处于环保规定范围内。扬尘主要产生于建材的生产过程和运输过程,2014 年,富盛浙工就已经完成绿色环保型搅拌站改造,目前的生产环节已经可以确保扬尘得到有效控制。针对运输过程中的扬尘,目前已加装喷淋装置,减少地面起灰,同时对运输车辆采取装料环节控制、尾部冲洗控制、车速控制等方式,有效控制尘源。

噪声——确保噪声始终处于环保规定范围。噪声的产生也主要来源于生产过程和运输过程,环保型搅拌站改造

后,生产环节的噪音大大减少,运输环节的降噪主要采取控制车辆行驶速度的方式。

针对以上详细有效的措施,关键要看执行力,公司另行出台了《运输管理标准补充细则》、《厂区环境卫生管理办法》,确保操作人员、监督人员各司其责,奖惩到位,经过一个月的试行已经有了初步成效。

富盛浙工的环保建设工作离不开集团公司的大力支持,张樟生总裁多次实地勘察,参加公司相关专题会议,给予我们极大的帮助。我们有信心也有责任,在完成年度各项经营指标的前提下,确保环保环境持续得到改善。

### 一双好筷,必不辜负一生的好味道

■ 上海张小泉刀剪总店有限公司 孙炯星



说起精致生活,总免不了联想到巴黎咖啡香、伦敦下午茶、京都枯山水,但也许我们都忽略了中国式的精致生活,是柴米油盐的搭配,是琴棋书画的选择,是春秋雅集习惯的促成。

一片非洲乌木林长成需要多久?又要经历多少匠人慢慢细心打磨、抛光,涂上天然生漆,以丝丝入扣的态度制成一双乌木筷?一双好的筷子,虽不能历久弥新,却也懂得岁月的脾性,经历了时光磨砺,使用起来便也多了一份韵味,必不辜负这一生的美味。

张小泉飞檐乌木筷采用天然木材——非洲乌木,经过抛光、打磨、天然生漆处理等十几道特殊工序加工而成,天然生漆无毒无味,用得越久色泽越光亮。其以“飞檐”为创意源头与造型特色,以惊飞之势呈现气度,又以轻盈欲飞之姿增添美感,同时兼顾使用者着力的舒适性。

古人说,家有乌木一方,胜过珠宝一箱。用乌木制成的筷子持握起来质地良好,又经久耐用,还能餐桌增添些许中式古典气质。

**TIPS:**乌木筷最好是手洗,建议使用温水加入洗洁精即可;不可使用洗碗机洗涤乌木筷,长时间在高温水中浸泡筷子,容易使其变形,从而降低使用寿命,同时也容易使乌木筷表面生漆遭到破坏。

富春山居

龍井

歲次丁酉

敬邀 春游山居 • Reservation: +86 571 6341 9500

龙井茶乡之旅

4月1日至5月31日 • 敬邀您阖家莅临度假，  
体验富春山居年度最具特色二天一夜龙井茶香之旅！

入住献礼：

- 园景豪华房住宿一晚，另享续住第二晚房价8折礼遇
- 湖廊居阳光露台精致早餐套餐二份
- 同行12岁以下不占床儿童免收宾客附加费及早餐费
- 体验龙井茶采摘乐趣
- 画舫摆渡悠闲品茗龙井茶
- 雅致湖廊居晚安热饮
- 客房迷你吧冰箱每房晚赠饮
- 十项丰富宾客活动任选（山居健行 · 骑单车 · 植物导览...）
- 单次餐饮人均消费达200元时，招待主厨现烤蛋糕搭配手磨杏仁豆腐甜品一份
- 购买SPA 60分钟经典疗程（太和元气或水连天碧）升级至90分钟

富春礼遇二选一：

- 客房尊荣升等至园景套房
- 杭州萧山机场或高铁站来回接送服务

RMB 2,500元（周日至周四入住）RMB 3,000元（周五、周六入住）

预 订：+86 571 6341 9500  
reservation@fuchunresort.com

售价另收取10%服务费及政府相关增值税

套餐不适用于中国法定假期 2017/03/16



# 人人有优点 处处有老师

■ 杭州张小泉公司 俞志珍

子曰：“三人行，必有我师焉；择其善者而从之，其不善者而改之。”意思是：别人的言行举止，必定有值得学习的地方。选择好的方面学习，看到不好地方面则反省自身是否有之，如果有，则加以改正。

刚入职时，我什么都不会，每天虽然在笔记本上摘记了很多东西，但杂乱无章，尤其是在 U8 系统打单时，常常会忽略细节，有时漏了几个步骤，就找不着北了。我以为在学校里学过 Excel，做表格应该游刃有余，没想到以前学的只是皮毛，在实践工作中表格才会显示出

Excel 的强大功能，做完表单后还要学会用邮件抄送……这些都是在走上工作岗位前没有接触过的。

在大家的帮助下，我开始了日常打单工作。除了平时教我很多小细节的刘经理和慧慧、芳芳，我最想说的第一个小师傅就是周俊。逢慧慧和芳芳休产假时，周俊负责的销售区域由我开单，虽然单子多，但是小师傅经常坐在我身边教我怎么打单，相似的货号有什么区别……有一阵，我简直成了小师傅的“小迷妹”，他告诉我表格上的一些快捷键和功能比起搜索“百度”更加

直观方便。要是碰上他出差，我也不用怕，谁让我们大办公室是个卧虎藏龙的地方呢。

我要说的第二个小师傅是陈伏勤。义乌区域的返利，以及在与客户交流中间出现的问题，他都耐心地教我怎么处理。在娄高峰身上，我学会了关注细节，以至于现在做单时都自带“强迫症”，比如截图时要用红框强调重点，让对方一目了然；工作难免会出错，他也会安慰我不要慌张，及时改正、避免再犯即可。郑师傅是个像妈妈一般的人，不仅带我认识了许多同事，还教我如何烧出简单又有营养的饭菜，让

我这个平时只会“黑暗料理”的人大开眼界。

还有许多亦师亦友的同伴教会我不少干货。在我们的日常生活中，每天都要接触到形形色色的人，而每个人都有许多长处值得学习，可以成为我们的良师益友。

“三人行，必有我师”的态度和精神，也体现了与人相处的一个重要原则。随时注意学习他人的长处，随时以他人缺点为戒，自然就会多看他人的长处，与人为善，待人宽而责己严。这不仅是提高自身修养的最好途径，也是促进人际关系和谐的重要条件。

## 我在故宫修文物

紀錄片  
Masters In  
Forbidden City



我没有去过故宫，更不可能在故宫修过文物，但却被一段宣传片深深吸引。

重重宫门背后，他们隔绝了浮世喧嚣，每天触碰的，是拥有千百年历史的文物。

那里，用电很严格，师傅们得沿着冷宫的路，自己去水房打水。

那里，文物很容易被水中的氯离子腐蚀，他们就自己过滤纯水。

那里，抽烟是禁忌，所以王有胜骑着小电驴穿越整个故宫，就为了跑门口抽根烟。

有人为了求一份安稳的工作，有人因为喜爱，有人是家传，无论前因如何，后果都是让他们扎根在故宫，让损坏的文物们重见天日。



## 从《我在故宫修文物》谈组织经验萃取

■ 集团机关 张琪

择一事，终一生。  
有人用十年时间，修缮《清明上河图》；  
有人“浪费”一生，与钟表为伍；  
有人为佛像的一只手，来来回回不断完善……

所谓匠心，是在你看来无比枯燥的事，我却能不厌其烦，乐在其中。

扪心自问，你愿意在什么事上如此皓首穷经？如果暂时还没有，你真的可以开始寻找了。

“这一些匠人，还保留着旧时代认真细致的工作精神，他们似乎与这个时代都格格不入。一代一代的人，看着李树、枣树、无花果、漆树慢慢长大，骑着自行车晃晃悠悠经过那些恢弘的宫殿，经过落满李子的树下，时光五六十年随云般流走过，唯一遗憾的大概是，那些文物有无穷的生命，修理它们的人却是换了一代又一代。”

如果公司是“故宫”的话，那“修文物”就像大家在各自的岗位上工作，修钟表强调的精准是财务必需的，修复佛像的温柔就是客服对待客户所需的态度……不管是什么工作内容，“修文物”的人也许换了一批又一批，但是修的“文物”却需要一代代传承下去，而“修文物”的技法就是我想说的“组织经验萃取”。

组织经验是介于理论、方法论、模型与优秀员工个人案例之间的结构化的知识或技能；而萃取组织经验是将这些散落在优秀员工行为中的一些隐性的知识显性化、系统化、工具化的过程。

比如你不懂如何将一把剪刀卖给一个陌生客户，但是你的师父知道，通过经验萃取，

我们可以将这种方法提炼成几点“秘方”，这就是“知识显性化”；将这些“秘方”分类，怎么做需求询问，如何建立与客户之间的信任，过程中遇到客户犹豫怎么做，下单前最后一步怎么做才最有效，这就是“系统化”；而将上一步系统的知识内容标准化地呈现出来，变成销售员人手一本的“秘籍”，那就是“工具化”的过程。

企业中存在着各种高绩效人群，有些技术高超，有些业绩突出，他们身上有着许多可以萃取的经验，而一旦他们由于离职或者转岗而离开，“牛人”不在了，就会造成经验的流失。而组织经验萃取就是将这些“优良传统”提取并系统化地传承下去，这种“传承”可以直接帮助员工提高绩效，实现新人的快速成长，是各业务发展的“武功秘籍”。其对于组织来说，业务流程的优化与传承可以促使企业的组织能力不断提升，而在这个过程中形成的知识管理体系，可检索、易查询，同样也能提升组织的工作效率。

《我在故宫修文物》中有个修宫廷钟表的师傅，叫王津。无论是面对相处了半辈子的钟表，还是自己的学生，抑或是跟自己显摆的钟表收藏家，他总是面有些人热爱摆弄，30 天学会画画，7 天练就熟练的英语，1 年成为部门经理。而我们一边焦灼着时间不够用，一边却放纵着自己。王津的从容背后，是经过时间专注打磨成的泰然。

学习萃取而来的组织经验不是走捷径，它让我们怀着敬意，站在巨人的肩膀上进行再提升、再创新。

## “抠门”的房东

■ 上海富盛浙工建材有限公司 张飞

正纳闷时，房东拿着一个节能灯就过来了，一边安装，一边教训我说：使用功率大的灯泡浪费电，虽然不需要你出钱，可也不能这么浪费。

一来二去我们熟悉了，经常也会在一起聊天，老房东的儿子、儿媳妇都在上海市区工作，还是白领阶层，不仅有房，还有气派的私家车，老房东只要享清福就可以了，但为什么他还要天天这么折腾呢？大爷不赞成我的想法：“小伙子，这人哪，不管什么时间，只有通过自己劳动得到的东西才是最好的，哪能总想着不劳而获？我现在虽然年纪大了，但还可以做事。每天虽然忙碌，可心情顺畅。赶上孩子们回来看我，我养的鸡鸭都是绿色食品，给他们大饱口福多好？有机会，也请你尝尝！”

我嘴上寒暄着，心里却想，您这么抠门

儿，怎会舍得给别人？老房东似是看穿了我的心思，又说道：“你们这些年轻人，是不是总感觉我抠门？上次说你浪费水电，上心了吧？可就像在你们公司，人人如果都像你那样，平时不在乎一滴水、一度电，那日积月累下来，可不是个小数目！”

听了房东大爷的这番解释，我顿时明白他抠门抠得有理。古语云“静以修身，俭以养德”，老房东的抠门，恰恰是生活节俭的体现。这一点，我们富盛公司也是深有体会。成本指标明确规定了生产中各项能源指标的消耗定额，虽然是管理目标，但也说明，我们富盛是大力倡导节约行为的。而老房东不去享受所谓的安逸生活，也是出于对生活的热爱。只有通过辛勤劳动换来的果实，才是最甘甜的。

## 采撷春天

■ 运通网城资产管理有限公司 汪洋



我素来是个爱春之人，总觉得人们因春而快乐，春为人们而绽放，如此相依相偎的关系是多么的和谐又可贵。在这阳春三月，我该去哪里与春嬉戏一番呢？这才恍然想起，离家不远处有一个小花园，或许我在那里就能看到春最美的一面，我已经感受到了它的呼唤。

步行不到十分钟的距离，花园并不大，却十分精致。身旁的君子兰在阳光的照射下显得格外耀眼，好像要用那鲜艳的颜色来吸引所有游人一般。而我的目光还是被旁边的金鱼草所吸引，淡淡的颜色，揉成一束，给人既温馨又可愛的感觉。再往前走，花坛里还有一些多肉，小小的，却很整齐，不招摇，却给人以喜感。几棵叫不出名的树已经抽出嫩芽来，浅绿的颜色惹人遐思。

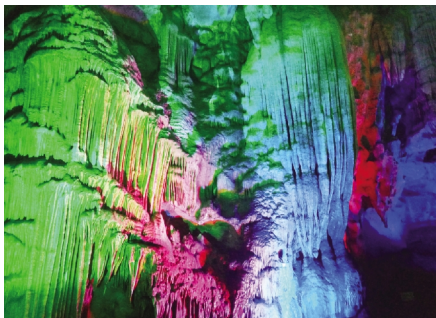
我在这一方小天地中走了很久，直到余晖洒在我的身上，洒在公园里的每一个生命之上，这才离开。

浅说岁月不经，淡看流年似水，春天匆匆而来，匆匆而去，带来希冀和温暖。温润如玉，浅笑晏晏，青衫带来绿水，红衣带来花海，再多的言语，也抵不过斜角四十五度阳光的温暖。没有夏日的酷暑，没有冬日的萧寒，有的，只是那轻嗅带来的清爽泥土气息，和远方吹来的和熙微风。

用眼睛去看，用心去感受，让我们停下来，去采撷春天的美妙与盎然生机。

## 初探灵山洞

■ 杭州恒悦投资管理有限公司 缪芳



几天的绵绵阴雨之后，终于迎来了太阳灿烂的笑容，一家人决定一起去灵山洞探个究竟。可惜老公是个“路盲”，没弄清去灵山的道，走了不少冤枉路，但这一点也不影响我们爬山的兴致，一路上欢声笑语。

终于到了灵山洞前，眼前出现了一个不怎么大的洞口，目测顶多同时出入两人，从洞外向里望，看到的只有漆黑一片，偶尔透出几点光亮，为灵山洞平添了几分神秘的色彩。走进山洞，凉气扑面而来，一下子让有些疲惫、燥热的我们，感觉舒服了不少。大大小小、奇形怪状的石头瞬间占据了我们的目光。儿子一会指指这儿，一会点点那儿，格外兴奋和激动，不时地说：“妈妈看这个，这个像不像西游记里的孙悟空，他是不是在探路呀？”“这个是唐僧了，你看唐僧脚下那块石头，就是传说中的神龟啦……”孩子爸爸还不时地为我们讲解，给这次的旅程增添了不少乐趣。在这灵山洞里，我们欣赏到了不少“好东西”，像老虎头，绸缎做的门帘，还有老寿星等等，我小心地摸了摸老寿星白花花的长须，湿湿的，滑滑的，有意思极了……

这一天，我们不仅观赏了迷人的风景，还爬山锻炼了身体，并且学到了不少关于钟乳石的知识。我想，若是以后有空，一定还到这里来玩，到了夏天，这儿还是个清凉避暑的好去处呢！

### ■ 图片视界

摄/运通网城资产管理有限公司 Ainy

念一个人，等一次日出。  
苍山洱海，择水而居。恋一座城，

